

MCDERMOTT

L'offshore en transformation

Offshore in transformation



Membre du Comité exécutif et Senior Vice President, Subsea and Floating Facilities chez McDermott, **Mahesh Swaminathan** revient sur les mutations des grands projets offshore. Intégration des projets, maîtrise des risques et compétences locales : les savoir-faire de l'Oil & Gas évoluent pour répondre aux nouveaux enjeux énergétiques.

Mahesh Swaminathan, a member of the Executive Committee and Senior Vice President of Subsea and Floating Facilities at McDermott, discusses the transformation of major offshore projects. Project integration, risk management and local capabilities: the expertise of the Oil and Gas Industry is evolving to meet new energy challenges.

POUVEZ-VOUS NOUS PRÉSENTER VOS PRINCIPALES ACTIVITÉS ET LES MARCHÉS SUR LESQUELS VOUS INTERVENEZ AUJOURD'HUI ? CAN YOU TELL US ABOUT YOUR MAIN ACTIVITIES AND THE MARKETS IN WHICH YOU OPERATE TODAY?

Notre activité Subsea and Floating Facilities accompagne les opérateurs pétroliers et gaziers sur leurs grands projets offshore, de l'ingénierie à la mise en service. Notre modèle EPCI intégré permet de livrer des infrastructures sous-marines et flottantes dans des environnements complexes, notamment en eaux profondes, où l'intégration, la certitude d'exécution et la gestion des risques sont essentielles.

Our Subsea and Floating Facilities business supports oil and gas operators on their major offshore projects, from engineering through commissioning. Our integrated EPCI model enables us to deliver subsea and floating infrastructure in complex environments, particularly in deepwater, where integration, execution certainty and risk management are essential.

QUELS SONT, SELON VOUS, LES PRINCIPAUX FACTEURS DE RÉUSSITE D'UN PROJET D'ENVERGURE ET COMMENT MCDERMOTT FAIT-ELLE LA DIFFÉRENCE ?

IN YOUR VIEW, WHAT ARE THE MAIN SUCCESS FACTORS FOR A LARGE PROJECT, AND HOW DOES MCDERMOTT MAKE A DIFFERENCE?

La réussite d'un grand projet offshore repose sur la sécurité, l'expertise technique, une exécution rigoureuse

et une collaboration précoce. McDermott fait la différence en aidant ses clients à maîtriser les interfaces, réduire les risques et prendre des décisions plus éclairées. Grâce à notre modèle EPCI et à nos partenariats stratégiques, nous associons expertise mondiale et capacité d'exécution locale pour offrir une trajectoire plus sûre, prévisible et efficace jusqu'à la mise en service.

The success of a major offshore project depends on safety, technical expertise, disciplined execution and early collaboration. McDermott makes a difference by helping customers manage interfaces, reduce risks and make more informed decisions. Through our EPCI model and strategic partnerships, we combine global expertise with local execution capability to provide a safer, more predictable and efficient path through commissioning.

LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE S'APPUIE EN GRANDE PARTIE SUR LES COMPÉTENCES DÉVELOPPÉES PAR L'INDUSTRIE OIL & GAS. COMMENT MCDERMOTT MET-ELLE SON EXPERTISE AU SERVICE DE CETTE ÉVOLUTION? THE ENERGY TRANSITION RELIES HEAVILY ON CAPABILITIES DEVELOPED BY THE OIL AND GAS INDUSTRY. HOW IS MCDERMOTT APPLYING ITS EXPERTISE TO SUPPORT THIS EVOLUTION?

La transition énergétique doit concilier baisse de l'intensité carbone et sécurité énergétique. L'expertise offshore de McDermott répond à ces deux priorités. Nous aidons nos clients à développer des ressources complexes avec plus de prévisibilité, de discipline capitaliste et de

maîtrise des risques, tout en soutenant une exécution plus responsable des projets.

The energy transition must balance lower carbon intensity with energy security. McDermott's offshore expertise supports both priorities. We help customers develop complex resources with greater predictability, capital discipline and risk management, while supporting more responsible project execution.

COMMENT VOYEZ-VOUS ÉVOLUER LES BESOINS DES INDUSTRIELS ET DES ÉNERGÉTICIENS DANS LES PROCHAINES ANNÉES? HOW DO YOU SEE THE NEEDS OF INDUSTRIAL COMPANIES AND ENERGY COMPANIES EVOLVING IN THE COMING YEARS?

Les opérateurs rechercheront davantage de prévisibilité, de participation locale et d'efficacité du capital investi. La sécurité énergétique restera centrale, mais les projets devront aussi répondre aux objectifs économiques, opérationnels et nationaux des pays hôtes. Dans les régions émergentes en eaux profondes, la réussite dépendra de la capacité à combiner expertise internationale, fournisseurs locaux et développement durable des compétences.

Operators will increasingly seek greater predictability, local participation and capital efficiency. Energy security will remain central, but projects will also need to meet economic, operational and national objectives in host countries. In emerging deepwater regions, success will depend on the ability to combine international expertise, local suppliers and sustainable skills development.